

# De Terugwinning

Circulariteit en maatschappelijke betrokkenheid hand in hand

Aan het woord: **Arjan Nihot**, initiatiefnemer en voorzitter **Stichting De Terugwinning**

Stichting 'De Terugwinning' zet zich in voor de terugwinning van sociaal en maatschappelijk kapitaal. De stichting biedt plek voor mensen die op zoek zijn naar sociale contacten, structuur en dagritme of die een helpende hand nodig hebben bij het vinden van een nieuwe werkomgeving. In de projecten die De Terugwinning aanpakt, staan circulariteit en toekomstbestendigheid centraal.

## Wat was je drijfveer voor de oprichting van De Terugwinning?

Na de luchtvaart en de muziekinstrumentenhandel brak er een nieuwe periode aan in het leven van Arjan. Hij was ervan overtuigd geraakt dat de combinatie van 'delen wat je hebt', 'mensen ten dienste zijn' en 'de zorg centraal stellen' een belangrijke plek in zijn werk moesten gaan innemen. "Op een bepaald moment in mijn leven, stond ik voor de uitdaging om voor mijzelf te beginnen. Eén ding wist ik zeker: Dit moet binnen het sociaal domein zijn. Via via kwam ik in contact met de ANWB die een partij zocht die zich wilde inzetten fietsen op te knappen voor vluchtelingen. Om een lang verhaal kort te maken, daar is een zorgconcept uit ontstaan en twee jaar geleden is hiervoor Stichting De Terugwinning opgericht. Als officiële partner van ANWB Kinderfietsenplan gingen we van start. Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt repareren fietsen die de ANWB gedoneerd krijgt. De gerepareerde fietsen komen terecht bij kinderen in armoede in de regio. "

## Hoe werken maatschappelijke betrokkenheid en circulariteit samen?

"Door onze deelname aan de sociale beursvloer in Woerden kwam ik in contact met Verweij Houttechniek uit Woerden. Met Verweij zijn we een samenwerking aangegaan om het hout van hardhouten deuren, uit sloop- en/of renovatieprojecten, terug te winnen. Dit hout gaat via Verweij naar een derde die dit opnieuw verwerkt in de meubelindustrie. De overige materialen uit de deur worden ook gerecycled. Er blijft slechts 1% restafval over."

"De ondersteuning door het programma hebben wij met name gebruikt om onze businessplannen te herschrijven, goed na te denken over de toekomst en alles te laten doorlichten door professionals."

Het terugwinnen van materialen is circulariteit ten voeten uit. Maar dat dit wordt gedaan door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt maakt De Terugwinning bijzonder. Arjan legt uit: "Via de sociale partners worden mensen bij ons aangemeld. Zij kunnen werk doen in verschillende disciplines, zowel in het fietsenplan als in het hout. Voor deze mensen is het een opleidingstraject met als doel hen in het reguliere arbeidsproces te krijgen. Inmiddels is dit voor elf personen al gelukt. Echt een prestatie om trots op te zijn."

Zelf is De Terugwinning recent een klein productiebedrijf voor de fabricage van kleine meubels gestart. “Ook hier draait het om circulariteit”, zo vervolgt Arjan. “De verbindingen die uit de oude deuren worden gehaald, krijgen hier een tweede leven. Mondjesmaat investeren wij in de machines die nodig zijn. Momenteel wordt hard aan de ontwikkeling van dit nieuwe product gewerkt dat ook een bescheiden verdienmodel moet opleveren. Een stabiele organisatie is het uiteindelijke doel.”

#### Welke rol heeft PGHW! voor jullie vervuld?

“Onze stichting prijst zich gelukkig eind 2019 te hebben mogen deelnemen aan Move2Social Groene Hart. Daar zijn we PGHW! dankbaar voor.” Move2Social begeleidt ondernemers met een goed idee naar duurzaam sociaal ondernemerschap. PGHW! was één van de partijen die de realisatie van Move2Social Groene Hart mogelijk maakten. “De ondersteuning door het programma hebben wij met name gebruikt om onze businessplannen te herschrijven, goed na te denken over de toekomst en alles te laten doorlichten door professionals. Er werd een prima coach aan ons verbonden. Die heeft ons echt verder geholpen. Zelfs nu nog komt hij langs om te reflecteren.”

Voor de toekomst zou De Terugwinning het netwerk van PGHW! ook goed kunnen gebruiken. “Het platform heeft een hele sterke link met gemeenten en overheidsdiensten. Zij zijn enthousiast over ons concept en dus is goede samenwerking van groot belang zeker -zoals bij ons het geval is- als je geen gebruik maakt van subsidies. Bijvoorbeeld op

een punt van huisvesting is goed contact met verantwoordelijken cruciaal. Wij kunnen daarbij alle hulp gebruiken.”

#### Wat zijn jullie kritische succesfactoren?

“Het toeleveren van mensen is wel een dingetje”, zo drukt Arjan zich uit in duidelijke bewoordingen. “Er zijn veel factoren die een rol spelen. Met goede afspraken lukt het uiteindelijk gelukkig wel om mensen bij onze stichting te laten werken.”

De kritische succesfactoren liggen niet alleen op het sociale vlak. “De huidige bedrijfsruimte is beperkt, met name voor het opslaan van aangeleverde deuren. Ik kan maar één container kwijt en dat is in feite veel te weinig. In onze 850 m<sup>2</sup> werken we zowel aan de houtbewerking als aan de fietsen en dat is krap. Dat heeft alles te maken met financiën, overigens ook een kritische factor. Wij moeten veel investeringen doen in materiaal en machines. Kostentechnisch een intensieve dus, terwijl de marges klein zijn. Wat groei



Foto: Stichting De Terugwinning

“Bedrijven die een verantwoording hebben op het gebied van social return on investment (sroi) en daar geen invulling voor weten nodig ik van harte uit om te komen praten.”

betreft, zit je snel aan het plafond. Het goede nieuws is dat we zeker progressie maken.”

#### Wat zijn jullie plannen voor de toekomst als het gaat om terugwinnen van grondstoffen?

Over zijn ambitie hoeft Arjan niet lang na te denken: “De grootste deurenstripper van Nederland worden. Natuurlijk doen we dat niet alleen. Met verschillende partijen gaan we kijken hoe we dat kunnen aanpakken. Decentralisatie is daarbij een belangrijke. We houden er dan ook rekening mee dat we verschillende vestigingen door het land heen gaan openen. Met de gemeente Bodegraven-Reeuwijk zijn wij inmiddels al in gesprek.”

En natuurlijk is uitbreiding van het aantal werknemers iets wat in de plannen van De Terugwinning te lezen is. “Het dient

voornamelijk de sociale doelstelling, maar levert daarnaast een forse besparing voor de sociale voorziening op. De elf personen die inmiddels al naar betaald werk zijn doorgestroomd, betekenen voor de sociale partners van de gemeente een besparing van ruim € 1 mln. op jaarbasis.”

#### Met welke partners zouden jullie nog graag samenwerken?

“In de kern is De Terugwinning bezig een goede demontagefabriek te runnen. Daar zijn verschillende partijen bij nodig. Niet alleen Verweij en ANWB zijn onze partners hierin. Binnenkort bespreken wij met BAM Nederland over een samenwerking op het gebied van het hergebruik van het materiaal uit deuren.”

“Maar waar wij nog echt naar op zoek zijn, is een partij die kan meedenken in het verwerken van het fietsenbandenafval. De fietsen die wij binnen krijgen, demonteren wij. Wij hergebruiken wat wij kunnen, maar de banden blijven vaak over. Mijn idee is om daarvan wellicht schokabsorptieplaten te maken. Het onderzoek naar de haalbaarheid daarvan kost geld. Een geïnteresseerde partij is van harte welkom om te bespreken wat hierin te ontwikkelen valt.”

Tot slot roept Arjan bedrijven op om zich te melden. “Bedrijven die een verantwoording hebben op het gebied van social return on investment (sroi) en daar geen invulling voor weten nodig ik van harte uit om te komen praten. De Terugwinning kan dat concreet maken, heeft heldere meetpunten en is toegerust om die behoefte in te vullen.”